

## DAFTAR ISI

|                                 |             |
|---------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>      | <b>i</b>    |
| <b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b> | <b>ii</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR.....</b>      | <b>iii</b>  |
| <b>ABSTRAKSI.....</b>           | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRACT .....</b>           | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>          | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>       | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>       | <b>xii</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>     | <b>xiii</b> |

|                                                         |          |
|---------------------------------------------------------|----------|
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                           | <b>1</b> |
| 1.1 Latar Belakang .....                                | 1        |
| 1.2 Identifikasi Masalah dan Pembatasan Masalah.....    | 6        |
| 1.2.1 Identifikasi Masalah dan Pembatasan Masalah ..... | 6        |
| 1.2.2 Batasan Masalah .....                             | 7        |
| 1.3 Rumusan Masalah .....                               | 7        |
| 1.4 Tujuan Penelitian .....                             | 8        |
| 1.5 Manfaat Penelitian .....                            | 8        |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                      | <b>9</b> |
| 2.1 Kinerja Guru.....                                   | 9        |
| 2.1.1 Pengertian Kinerja Guru .....                     | 9        |
| 2.1.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru..... | 11       |
| 2.1.3 Penilaian Kinerja Guru .....                      | 15       |
| 2.1.4 Tujuan Penilaian Kinerja Guru .....               | 20       |
| 2.1.5 Upaya Meningkatkan Kinerja Guru.....              | 20       |
| 2.2 Kompetensi Guru .....                               | 23       |
| 2.2.1 Pengertian Kompetensi Guru.....                   | 23       |
| 2.2.2 Pengertian Kompetensi Profesional Guru .....      | 26       |
| 2.3 Gaya Kepemimpinan.....                              | 29       |
| 2.3.1 Pengertian Gaya Kepemimpinan .....                | 29       |
| 2.4 Penelitian Terdahulu .....                          | 34       |

|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 2.5 Hubungan Antar Variabel .....                                              | 37        |
| 2.5.1 Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap<br>Kinerja Guru ..... | 37        |
| 2.5.2 Hubungan Kompetensi Guru dengan Kinerja Guru .....                       | 38        |
| 2.6 Model Penelitian .....                                                     | 39        |
| 2.7 Hipotesis .....                                                            | 39        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                                         | <b>40</b> |
| 3.1 Desain Riset .....                                                         | 40        |
| 3.2 Jenis dan Sumber Data .....                                                | 40        |
| 3.2.1 Jenis Data .....                                                         | 40        |
| 3.2.2 Sumber Data .....                                                        | 41        |
| 3.3 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....                       | 41        |
| 3.3.1 Populasi .....                                                           | 41        |
| 3.3.2 Sampel .....                                                             | 42        |
| 3.3.3 Teknik Pengambilan Sampel .....                                          | 43        |
| 3.4 Unit Analisis .....                                                        | 44        |
| 3.5 Definisi Operasional Variabel .....                                        | 45        |
| 3.5.1 Variabel Gaya Kepemimpinan .....                                         | 45        |
| 3.5.2 Variabel Kinerja Guru .....                                              | 46        |
| 3.5.3 Variabel Kompetensi Guru .....                                           | 47        |
| 3.6 Teknik Analisis Data .....                                                 | 49        |
| 3.6.1 Uji Validitas .....                                                      | 49        |
| 3.6.2 Uji Realibilitas .....                                                   | 49        |
| 3.6.3 Path Analysis .....                                                      | 50        |
| 3.7 Analisis Koefisien Determinasi .....                                       | 54        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>                            | <b>55</b> |
| 4.1 Hasil Penelitian .....                                                     | 55        |
| 4.1.1 Deskriptif Data / Karakteristik Penelitian .....                         | 55        |
| 4.1.2 Uji Validitas dan Realibilitas .....                                     | 56        |
| 4.1.3 Analisis Jalur .....                                                     | 60        |
| 4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....                                          | 70        |

|                                                               |           |
|---------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.2.1 Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap kompetensi guru ... | 70        |
| 4.2.2 Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Kinerja Guru .....  | 71        |
| 4.2.3 Pengaruh Kompetensi Guru terhadap Kinerja Guru.....     | 71        |
| 4.3 Temuan Penelitian .....                                   | 72        |
| 4.4 Keterbatasan Penelitian .....                             | 73        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>                       | <b>74</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....                                           | 74        |
| 5.2 Saran.....                                                | 75        |
| 5.2.1 Bagi Pihak Lembaga.....                                 | 75        |
| 5.2.2 Bagi Peneliti Selanjutnya.....                          | 76        |
| 5.3 Implikasi Hasil Penelitian .....                          | 76        |
| 5.3.1 Implikasi Teoritis.....                                 | 76        |
| 5.3.2 Implikasi Praktisi .....                                | 77        |

## DAFTAR TABEL

| Nomor | Nama Tabel                                                                         | Halaman |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 1.1   | Jumlah Guru .....                                                                  | 5       |
| 1.2   | Data Pra Survey.....                                                               | 5       |
| 2.1   | Penelitian Terdahulu .....                                                         | 35      |
| 3.1   | Jumlah Guru .....                                                                  | 42      |
| 3.2   | <i>Skala interval</i> .....                                                        | 44      |
| 3.3   | Definisi Operasional Variabel Gaya Kepemimpinan.....                               | 46      |
| 3.4   | Definisi Operasional Variabel Kinerja Guru.....                                    | 47      |
| 3.5   | Definisi Operasional Variabel Kompetensi Guru .....                                | 48      |
| 3.6   | Kriteria Realibilitas .....                                                        | 50      |
| 4.1   | Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....                                          | 55      |
| 4.2   | Responden Berdasarkan Masa Kerja .....                                             | 56      |
| 4.3   | Uji Validitas .....                                                                | 57      |
| 4.4   | Uji Realibilitas .....                                                             | 60      |
| 4.5   | Hasil Gaya Kepemimpinan terhadap Kompetensi Guru.....                              | 61      |
| 4.6   | Hasil Koefisien Determinasi Gaya Kepemimpinan Terhadap Kompetensi Guru .....       | 62      |
| 4.7   | Hasil Uji Regresi Gaya Kepemimpinan dan Kompetensi Guru Terhadap Kinerja Guru..... | 64      |
| 4.8   | Hasil Perhitungan Pengaruh .....                                                   | 70      |

**DAFTAR GAMBAR**

| <b>Nomor</b> | <b>Nama Gambar</b>                           | <b>Halaman</b> |
|--------------|----------------------------------------------|----------------|
| 2.1          | Proses Kepemimpinan Jalur Tujuan .....       | 34             |
| 2.2          | Model Penelitian .....                       | 39             |
| 3.1          | Jalur Sub Struktur I .....                   | 52             |
| 3.2          | Jalur Sub Struktur 2.....                    | 53             |
| 3.3          | Jalur Sub Struktur 3.....                    | 53             |
| 4.1          | Tahap Pertama Jalur Analisis.....            | 63             |
| 4.2          | Tahap Kedua Jalur Analisis .....             | 67             |
| 4.3          | Analisis Jalur Gabungan Tahap I dan II ..... | 68             |

**DAFTAR LAMPIRAN****Nama Lampiran**

|                                                           |     |
|-----------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....                      | 81  |
| Lampiran 2 Pra Survey.....                                | 85  |
| Lampiran 3 Data Tabulasi Karakteristik 30 Responden ..... | 86  |
| Lampiran 4 Tabulasi Pre-Test 30 Responden .....           | 87  |
| Lampiran 5 Uji Validitas.....                             | 88  |
| Lampiran 6 Hasil Uji Realibilitas .....                   | 100 |
| Lampiran 7 Tabulasi Data 71 Responden .....               | 101 |